



International
Model Forest
Network



The Model Forest Approach

*Building partnerships for
sustainability*



Governing for Restoration...

Poverty

- » over three billion people — live on less than \$2.50 a day (*global issues.org, 2009*)
- » ¼ of all poor people live in rural areas and rely on natural resources (soil, water, forests, fisheries...) (*UNEP/GRID povertymaps, maps.grida.no, 2004*)

- 🌱 *Can, How can* restoring the environment help reverse that?
- 🌱 What place/role for different actors and land uses?
- 🌱 What capabilities?
- 🌱 What scales for governance?
- 🌱 How to deal with conflicts (tenure, rights and interests)?
- 🌱 ***What 'vehicle' for local environmental governance?***



Model Forests

A voluntary partnership for innovating and developing multifunctional stakeholder landscapes

- Partnerships
- Landscapes
- Sustainability
- Governance
- Programme of activity
- Learning and networking



Innovating in the the governance of landscapes

Réseau international de forêts modèles					
Principes et attributs des forêts modèles					
					brouillon 05.06.2007
1 Partenariat	2 Durabilité	3 Paysage	4 Gouvernance	5 Programme d'activités	Mutualisation des savoirs et du réseautage
Chaque forêt modèle est un forum neutre qui fait bon accueil à la participation volontaire des représentants des valeurs et des intérêts que les intervenants portent au paysage.	Les intervenants s'engagent à la conservation et à la gestion durable des ressources naturelles et du terrain forestier.	Le paysage est un milieu biophysique à grande échelle représentant toute la gamme des valeurs forestières, y compris les préoccupations d'ordre social, culturel, économique et environnemental.	Le processus de gestion de la forêt modèle est représentatif, participatif, transparent et responsable et il favorise les pratiques de travail coopératives parmi les intervenants.	Les activités entreprises reflètent la vision qu'on a de la forêt modèle ainsi que les besoins, les valeurs et les défis de gestion des intervenants.	Les forêts modèles renforcent la capacité des groupes d'intérêt à exercer une gestion durable des ressources naturelles, à collaborer et à partager les résultats et les leçons apprises par le truchement du réseautage.
Les intervenants d'une forêt modèle représentent les valeurs et les intérêts de divers secteurs de la société qui nourrissent une vision commune de la gestion durable du territoire.	Les pratiques de gestion durable favorisent la génération et la distribution équitable des avantages sociaux et économiques qui découlent de l'utilisation des ressources naturelles.	Dans la forêt modèle, les intervenants reconnaissent la valeur des ressources naturelles sur le plan social, culturel, économique et écologique.	Pour réaliser la vision de la forêt modèle et ses objectifs, les intervenants travaillent de concert en engageant des processus consensuels.	Les processus de gestion des forêts modèles font appel à des systèmes de planification et de surveillance d'une grande efficacité.	Les forêts modèles contribuent au renforcement des capacités nationales dans le domaine de la gestion durable des ressources naturelles.
La forêt modèle veut associer à ses activités des représentants des secteurs public, privé et bénévole, des organismes communautaires, du milieu universitaire et des institutions de recherche.	Les forêts modèles favorisent la croissance économique et la diversification visant au développement de moyens de subsistance durables.	La forêt modèle est cise dans une zone géographiquement définie qui comprend une variété d'écosystèmes, d'administrations chargées de la gestion des ressources et d'ententes de tenure.	Il élaborent une conception commune du principe de gestion durable du paysage et de ses ressources naturelles.	On a élaboré, de façon participative, un plan stratégique et un programme qui tiennent compte des besoins, des valeurs et des grands dossiers des groupes d'intérêt et qui ont été approuvés par ces derniers.	Les forêts modèles entretiennent et favorisent des activités de formation et de mentorat.
La participation à tous les aspects de la gouvernance de la forêt modèle est volontaire.	Les forêts modèles encouragent le recours à des mécanismes innovateurs pour assurer la gestion durable des ressources naturelles dans un cadre défini sur la distribution juste et équitable des coûts et des avantages.	La forêt et les autres ressources naturelles sont pour les collectivités une source diversifiée de biens, de services et de valeurs.	La forêt modèle est un forum destiné à l'analyse des options pour le règlement efficace des conflits qui concernent la gestion des ressources naturelles.	Le plan stratégique prend en considération les objectifs du Programme forestier national et d'autres plans rédigés par des administrations de plus grande envergure (p. ex., Des gouvernements locaux et nationaux; des réseaux de forêts modèles nationaux, régionaux et internationaux; des accords internationaux).	Les activités de communication et de diffusion de la forêt modèle ont une influence démontrable sur les intervenants et le grand public.
Aucune discrimination à l'encontre de groupes ou de personnes quelconques ne s'exerce dans le cadre du partenariat de la forêt modèle.	Les forêts modèles du client et favorisent des pratiques qui contribuent au maintien ou à la restauration de l'intégrité écologique du paysage.	La forêt modèle est un milieu agissant qui intègre les intérêts et valeurs divers des intervenants et des utilisateurs des ressources naturelles du territoire.	Les actions de la forêt modèle sont régies par des principes de confiance mutuelle, transparence et prise de décision coopérative, dans le respect de la diversité des intérêts et des valeurs.	Des mécanismes pratiques sont en place pour l'exécution et la surveillance du plan stratégique (p. ex., des plans de travail annuels faisant état des contributions et des responsabilités des groupes d'intérêt à l'égard d'activités précises, des systèmes de surveillance et d'évaluation).	Les forêts modèles échangent des expériences et des leçons apprises avec d'autres organisations, y compris d'autres forêts modèles.
	Les forêts modèles appuient les mesures qui visent à maintenir l'intégrité écologique d'un paysage (p. ex., Gestion de bassins hydrologiques, aires protégées, corridors de liaison, conservation de la biodiversité, etc.).		On a mis en place des politiques, des procédures et des pratiques qui permettent aux personnes d'exprimer leurs opinions et d'influer sur le processus décisionnel.	Les forêts modèles facilitent	Les forêts modèles partagent leurs réalisations et les leçons apprises à l'échelon national, régional et international à l'aide d'activités et de démarches variées.
			La forêt modèle a une structure transparente et responsable, fait des priorités et gère les activités de façon efficace.		Les forêts modèles élaborent des projets de réseautage et y participent.



The Case for Model Forests

Model forests encompass... Landscapes



Margowitan Model Forest Indonesia

- ❖ Clearly defined geographical area with significant forest cover (usually a watershed)
 - » Range in size from 85,000 to more than 7 million hectares
 - » Includes towns, rivers, farms, forests and protected areas
- ❖ Landbase large enough to incorporate all of the forest's uses and values
- ❖ **Representative** of the environmental, social, cultural and economic settings of an area



Model forests involve... Partnerships

- ❖ Built on a foundation of **cooperation**, understanding and **respect** between people and organizations representing a wide range of values
 - » Includes different levels of government; communities, NGOs, industry, academia, indigenous peoples, research organizations, youth and others
- ❖ Participants define a **process** for working together:
 - » In a forum based on consensus, transparency and voluntary participation
 - » To develop a shared vision of sustainability for the area
 - » To agree on specific actions and activities to support common vision
 - » To share ideas, knowledge and experiences



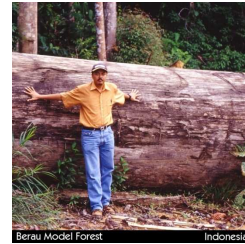
Ulot Watershed Model Forest Philippines



Model forests involve... Sustainability



- 🌱 Explore approaches to sustainable development
 - Links conservation of resources and the landscape, local economic growth, community involvement and needs of future generations
- 🌱 Develop, test and share **innovative** solutions to the management, development and other SFM challenges faced by participants
- 🌱 Help achieve locally defined solutions to global and national sustainable development initiatives



Some key observations




- 🌱 No authority over land management from tenure holders but still has impact
 - 🌱 Stakeholders work together to develop a strategy for working together to address sustainability issues
 - 🌱 Model forests have influenced policy at the institutional, state and national levels
- 🌱 Each site can develop a **locally relevant** program while having enough in common with others in the IMFN to allow networking to take place
- 🌱 No two model forests are alike, but there is overlap in challenges being addressed and the tools being used to address them






Model forest areas of activities and success




 **Governance:** A model forest partnership brings together a wide range of organizations and people who agree to work together towards a common vision of sustainable forest management


 **Sustainable Economic Development:** Model forests are helping communities explore economic opportunities while maintaining an appropriate balance with social and ecological objectives necessary to achieve sustainable forest management




Model forest areas of activities and success



 **Science and Best Practices:** Model forests have been instrumental in the application of research and the demonstration of best practices, providing knowledge for informed decision-making

 **Conservation and Stewardship:** Model forests are assisting in effective conservation efforts and the stewardship of natural resources by facilitating collaboration between protected areas, industry and communities

 **Knowledge Generation and Sharing:** Through the exchange of knowledge, experiences and ideas between sites, model forests learn and draw strength from each other—accelerating their progress towards sustainable forest management



From a Canadian program...

🌿 In late 1980s and early 1990s, the Canadian Forest Service recognized a need to bring together people representing the social, ecological and economic aspects of landscape issues

🌿 Canada established a network of 10 model forests in 1992 (currently 11)

🌿 Concept was designed to bring diverse groups together to explore new and innovative approaches to resource management conflicts



...to a vibrant international network

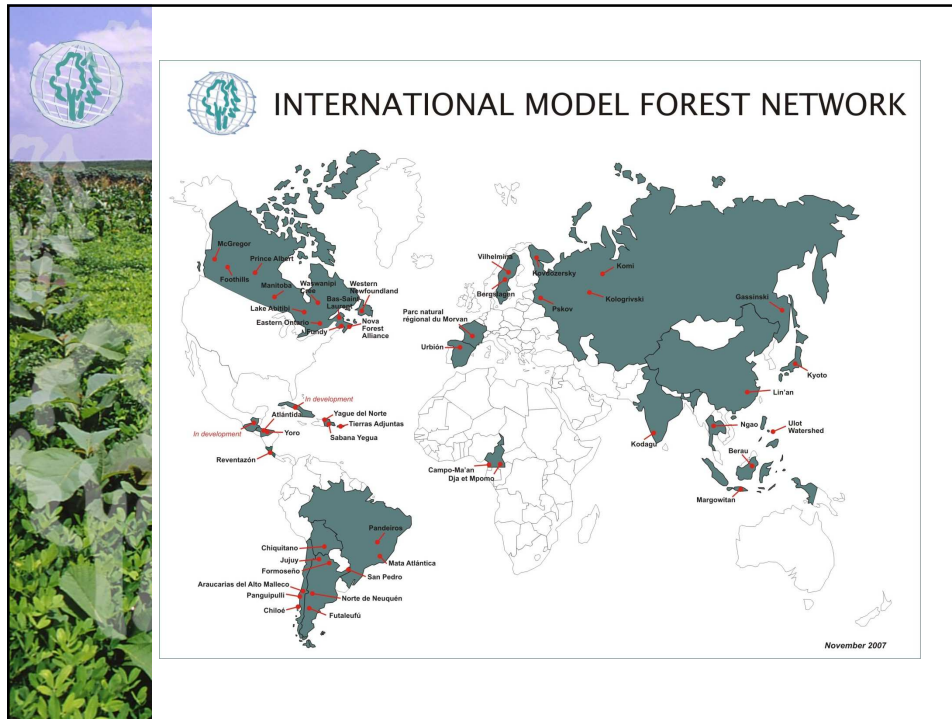
🌿 International model forest program was announced by Canada at UNCED (1992)
➤ Mexico and Russia were initial participants

🌿 International Model Forest Network Secretariat (IMFNS) was created in 1995 and located within the International Development Research Centre (IDRC)

🌿 IMFNS moved to Natural Resources Canada–Canadian Forest Service in April 2007

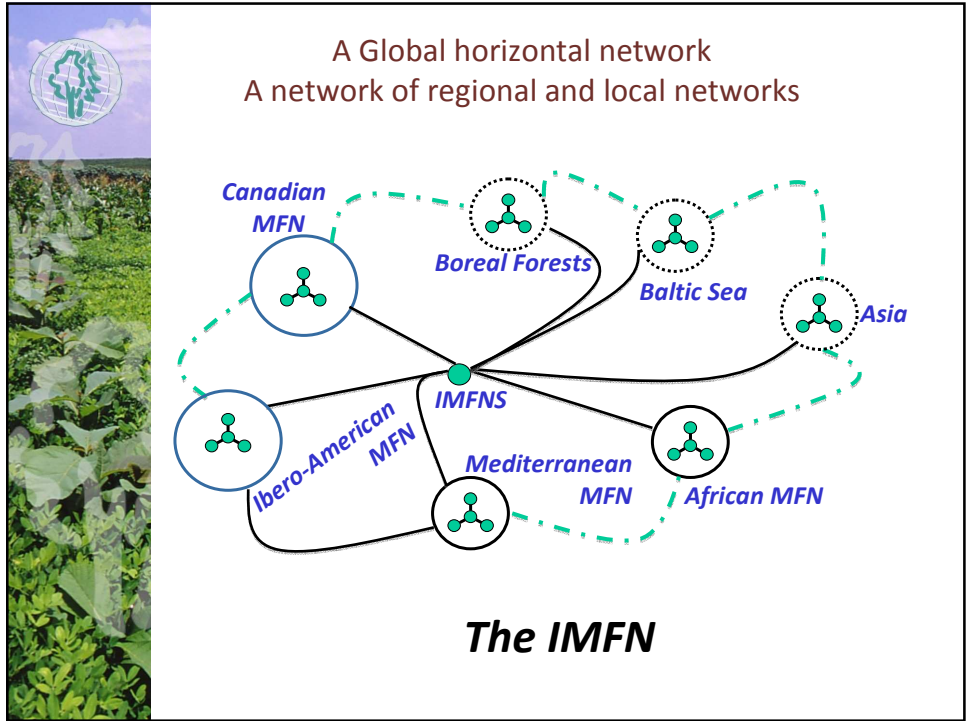
🌿 Partnerships developed with organizations such as FAO, UNDP, CIFOR, RECOFTC, GEF, NFP Facility, CMFN





Model forest networking

- 🌿 Networking is the active **sharing** of experiences, and engaging in project collaboration, among model forests and between model forests and others
- 🌿 Model forests connect people and organizations for mutual assistance and support
- 🌿 Model forests represent a **global** community of practice in SFM and participatory approaches to decision-making
- 🌿 Three levels of “networking”
 - Model forest partnership
 - Links among model forests (regionally and globally)
 - Links between model forests and other organizations (outside the model forest community)



IMFN Secretariat

- 🌱 Established in 1995
- 🌱 Primary goal is to establish a global network of model forests that represent the major forest ecosystems of the world
- 🌱 Works to ensure all participants can contribute to and share in the benefits of the Network
- 🌱 Encourages facilitates the movement of model forest knowledge and experiences to accelerate innovation
- 🌱 Based on 15 years of global experience, the IMFNS, in partnership with LAC-Net and other network members, can provide technical assistance in
 - » Model forest development
 - » Networking and resource expansion
 - » Communications and advocacy at regional and international levels
 - » Partnership development and capacity building
 - » Strategic and operational planning
 - » Impact monitoring and evaluation
 - » Criteria and indicators of sustainable forest management
 - » and many other areas



Resources for model forest development

- 🌱 Technical assistance provided through guidelines, frameworks, workshops, field visits, trainings and sharing of experiences
- 🌱 Tools currently being developed or revised include
 - Model Forest Development Guide
 - Guide to Model Forest Governance *(in development)*
 - Framework for Model Forest Strategic Plan Development
 - Impact Monitoring and Evaluation Handbook for Model Forests
 - Framework for Model Forest Annual Work Planning
 - Model Forest Principles and Attributes Framework



Campo-Ma'an Model Forest

Cameroon



Lessons learned across the IMFN



Formoseño Model Forest

Argentina

- 🌱 Local communities, including traditionally marginalized groups such as Indigenous peoples, should be made full and active contributors to the process
- 🌱 In all cases, a “champion(s)” helped generate interest, facilitate the process, and attract resources and political support
- 🌱 Sustainability initiatives must demonstrate benefits that are tangible, relevant and timely, especially to local stakeholders and particularly in the area of sustainable economic development



Lessons learned across the IMFN



Ngao Model Forest Thailand

- 🌱 Networking works but only with resources, a deliberate strategy and clear interest from the actors themselves
- 🌱 While a model forest (its governance and activities) is defined at a local level, the overall effort must fit with national objectives and, must be country driven, particularly as policy impacts are an objective
- 🌱 SFM, and sustainability in general, is a process, not a project
- 🌱 Partnerships take time to demonstrate their full net worth



Summary



- 🌱 Model forest approach provides a framework through which meaningful and inclusive participation can occur in areas such as resource management, and community and economic development

🌱 Model forests are about:

- » Mobilizing diverse values in the [landscape](#)
- » [Partnerships](#) working towards common vision
- » Developing innovations and testing approaches to [sustainability](#)
- » Facilitating multistakeholder [governance](#) and citizen participation and deliberation
- » [Networking](#), sharing and learning at all scales (local, national, regional and global)



Formoseño Model Forest Argentina

www.imfn.net